

Clube de
Regatas do
Flamengo

**Demonstrações
Financeiras em 31 de
dezembro de 2016**

2016

Mensagem do presidente

A postura ética e responsável na administração e o trabalho pela excelência esportiva com planejamento e método, mais uma vez reforçam a posição do Clube de Regatas do Flamengo como uma instituição cidadã. A governança administrativa reflete no mercado, que referenda nossa gestão como exemplo no Brasil. Nosso planejamento estratégico, fruto de uma política de austeridade, nos permite alçar voos cada vez mais amplos.

Os números da redução de nossa dívida global, que em 2016 passou de R\$ 447 milhões para R\$ 390 milhões (queda de 13% em relação a 2015) representam a eficiência de uma administração responsável e nos fazem planejar direcionar mais recursos para todos os esportes praticados pelo Flamengo.

A conclusão do módulo profissional do CT George Helal e o grande investimento em tecnologia permitiram que o Flamengo se posicionasse como referência em estrutura no futebol brasileiro. A procura por nossas instalações, além da nova reputação rubro-negra, abriram portas para a chegada de grandes reforços, como Darío Conca. Hoje, o Flamengo é escolhido por grandes jogadores. A chegada de atletas consagrados como Diego exemplifica nosso posicionamento no mercado.

A credibilidade contagia nossos 40 milhões de torcedores, que consolidam a cada dia o Programa de Nação Rubro-Negra como grande fonte de renda do clube. Reforços como Rômulo, Orlando Berrío, Renê, Miguel Trauco, além da permanência de atletas importantes só são possíveis graças a essa parceria entre o Flamengo e sua Nação.

O Marketing também colhe frutos da governança administrativa e posicionamento de mercado. Em meio à forte crise econômica do Brasil em 2016, o Flamengo conseguiu fechar parcerias comerciais de menor prazo, mas com grande retorno para nossos patrocinadores. As perspectivas para 2017, por sua vez, são notadamente melhores, o que se pode comprovar com os novos acordos de patrocínio assinados com a Caixa Econômica Federal, Yes Escola de Idiomas, MRV, TIM e Carabao. Este último merece destaque, uma vez que a marca internacional escolheu nosso clube para dar os primeiros passos no mercado nacional, fechando com o Flamengo um contrato inovador de seis anos, no valor de R\$ 190 milhões, e que prevê também share de receita nas vendas do energético.

Somam-se outros importantes parceiros no futebol de base, esportes olímpicos e infraestrutura. Nosso clube é a maior plataforma comercial do futebol brasileiro e sul-americano.

O Flamengo se comunica com a América do Sul e nossos exemplos ultrapassam fronteiras. Somos destaque constante na imprensa internacional, especialmente a sul-americana, que nos reconhece como um gigante. Nascemos para vencer.

Em dia com tributos, salários, PROFUT e reduzindo suas dívidas, o Clube de Regatas do Flamengo enxerga em seu futuro próximo muitas conquistas dentro e fora dos campos e quadras. O processo de evolução e o crescimento contínuo são realidades rubro-negras.

A cada um dos 40 milhões de torcedores que formam esta Nação meu muito obrigado.

Isso aqui é Flamengo!

Eduardo Bandeira de Mello
Presidente do Clube de Regatas do Flamengo

Conteúdo

Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras	1-3
Balanço patrimonial	4-5
Demonstração dos resultados	6
Demonstração das mutações do passivo a descoberto	7
Demonstração dos fluxos de caixa	8
Notas explicativas às demonstrações financeiras	
1 Informações gerais	9
2 Apresentação das demonstrações financeiras	10
3 Principais políticas contábeis	12
4 Caixa e equivalentes de caixa	17
5 Contas a receber	17
6 Contas a receber na transferência de jogadores	18
7 Propriedade para investimento	18
8 Intangível	19
9 Imobilizado	21
10 Fornecedores e outras obrigações	22
11 Contas a pagar na transferência de jogadores	22
12 Empréstimos e financiamentos	23
13 Impostos e contribuições a recolher	24
14 Obrigações trabalhistas e sociais	25
15 Provisão para contingências e depósitos judiciais	25
16 Adiantamentos recebidos	27
17 Compromissos	27
18 Passivo a descoberto	28
19 Receita operacional líquida	28
20 Salários, encargos e benefícios com funcionários	30
21 Serviços de terceiros	30
22 Amortizações e baixas dos direitos de jogadores	30
23 Transporte e outros gastos com jogos e competições	30
24 Custos e despesas gerais	31
25 Resultado financeiro, líquido	31
26 Informação por segmento	31
27 Seguros (não auditado)	32
28 Eventos subsequentes	32

Clube de Regatas do Flamengo

Balço patrimonial em 31 de dezembro de 2016 (Valores expressos em milhares de Reais - R\$)

Ativos		<u>2016</u>	<u>2015</u>
			(Reapresentado – Nota 2.3)
Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	Nota 4	12.526	27.257
Contas a receber	Nota 5	12.232	18.242
Contas a receber na transferencia de jogadores	Nota 6	3.495	2.470
Estoques		688	1.077
Despesas antecipadas		1.584	1.474
Depósitos judiciais	Nota 15	13.148	32.683
Outros ativos		1.942	1.291
Total do ativo circulante		<u>45.615</u>	<u>84.494</u>
Não circulante			
Contas a receber	Nota 5	35.079	-
Contas a receber na transferencia de jogadores	Nota 6	15.473	19.117
Despesas antecipadas		1.680	2.537
Depósitos judiciais	Nota 15	12.673	10.074
Outros ativos		7.486	4.456
		<u>72.391</u>	<u>36.184</u>
Propriedade para Investimento	Nota 7	132.519	136.584
Intangível	Nota 8	74.141	46.963
Imobilizado	Nota 9	158.753	147.146
Total do ativo não circulante		<u>437.804</u>	<u>366.877</u>
Total do ativo		<u>483.419</u>	<u>451.371</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Clube de Regatas do Flamengo

Balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2016 (Valores expressos em milhares de Reais - R\$)

Passivo e passivo a descoberto		2016	2015
			(Reapresentado – Nota 2.3)
Circulante			
Fornecedores e outras obrigações	Nota 10	5.625	24.548
Contas a pagar na transferencia de jogadores	Nota 11	32.753	21.293
Empréstimos e financiamentos	Nota 12	92.915	101.445
Impostos e contribuições a recolher	Nota 13	18.112	14.915
Obrigações trabalhistas e sociais	Nota 14	10.528	7.823
Provisão para contingências	Nota 15	26.165	55.099
Adiantamentos recebidos	Nota 16	36.101	35.083
Credores diversos		384	3.509
Total do passivo circulante		222.583	263.715
Não Circulante			
Fornecedores e outras obrigações	Nota 10	1	9.657
Contas a pagar na transferencia de jogadores	Nota 11	13.622	11.349
Empréstimos e financiamentos	Nota 12	18.666	60.530
Impostos e contribuições a recolher	Nota 13	264.241	250.238
Provisão para contingências	Nota 15	25.713	41.618
Adiantamentos recebidos	Nota 16	33.750	62.899
Total do passivo não circulante		355.993	436.291
Total do passivo		578.576	700.006
Passivo a descoberto			
	Nota 18		
Ajuste de avaliação patrimonial		248.896	259.123
Deficit acumulado		(344.053)	(507.758)
Total do passivo a descoberto		(95.157)	(248.635)
Total do passivo e passivo a descoberto		483.419	451.371

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Clube de Regatas do Flamengo

Demonstração dos resultados Exercícios findos em 31 de dezembro de 2016 (Valores expressos em milhares de Reais - R\$)

		<u>2016</u>	<u>2015</u>
Receita operacional líquida	Nota 19	483.493	339.527
Custos e despesas operacionais			
Salários, encargos e benefícios a funcionários	Nota 20	(128.447)	(96.893)
Serviços de terceiros	Nota 21	(42.733)	(41.185)
Amortizações e baixas de direitos de jogadores	Nota 22	(39.425)	(21.047)
Depreciação/amortização de outros ativos		(6.149)	(8.842)
Transportes e outros gastos com jogos e competições	Nota 23	(29.697)	(30.619)
Custos e despesas gerais	Nota 24	(45.209)	(38.227)
		<u>(291.660)</u>	<u>(236.813)</u>
Resultado operacional antes do resultado financeiro		191.833	102.714
Receitas financeiras		24.060	101.927
Despesas financeiras		(62.415)	(74.191)
Receitas (despesas) financeiras líquidas	Nota 25	(38.355)	27.736
Superavit do exercício		153.478	130.450

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Clube de Regatas do Flamengo

Demonstração das mutações do passivo a descoberto (Valores expressos em milhares de Reais - R\$)

	Ajuste de Avaliação Patrimonial	Deficits Acumulados	Total do passivo a descoberto
Saldo em 1º de janeiro de 2015	262.114	(641.199)	(379.085)
Superavit do exercício	-	130.450	130.450
Realização do "deemed cost"	(2.991)	2.991	-
Saldo em 31 de dezembro de 2015	259.123	(507.758)	(248.635)
Superavit do exercício	-	153.478	153.478
Realização do "deemed cost"	(4.901)	4.901	-
Baixa do "deemed cost" por venda	Nota 7 (5.326)	5.326	-
Saldo em 31 de dezembro de 2016	248.896	(344.053)	(95.157)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Clube de Regatas do Flamengo

Demonstração dos fluxos de caixa Exercícios findos em 31 de dezembro de 2016 (valores expressos em milhares de Reais - R\$)

	<u>2016</u>	<u>2015</u> (Reapresentado – Nota 2.3)
Fluxos de caixa das atividades operacionais		
Atividades operacionais		
Superávit do exercício	153.478	130.450
Ajustes de:		
Amortização dos direitos de jogadores	35.914	24.912
Depreciação e amortização de outros ativos tangíveis e intangíveis	4.200	5.300
<i>Impairment</i> de ativo	5.003	
<i>Write-off</i> de gastos com ativo intangível	4.630	2.976
Provisão para devedores duvidosos	3.262	(3.699)
Atualização monetária de ativos e passivos	1.246	5.153
Despesas financeiras ref. a juros de empréstimos	25.978	29.821
Despesas financeiras ref. a juros de impostos a pagar	27.746	24.847
Bonus de assinatura a receber referente ao contrato de cessão do direito de transmissão	(30.489)	
Descontos financeiros obtidos e redução de encargos - programa Profut		(91.354)
Variações no capital circulante:		
Contas a receber de clientes	(1.842)	(6.456)
Estoques	389	(253)
Despesas antecipadas	747	982
Outros ativos	(3.681)	(736)
Fornecedores	(28.579)	(13.782)
Impostos e contribuições a recolher	(4.111)	(22.917)
Obrigações trabalhistas e sociais	2.705	980
Provisões para contingências	(29.149)	(16.639)
Adiantamentos recebidos	(28.131)	(22.745)
Outros passivos	(3.125)	(11.537)
Caixa gerado nas operações		
Juros pagos ref. a empréstimos	(27.423)	(12.866)
Juros pagos ref. a impostos	(494)	-
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais		
	<u>108.274</u>	<u>22.437</u>
Atividades de investimentos		
Investimento em direitos de jogadores	(67.722)	(37.276)
Aumento (redução) no contas a pagar de transferência de jogador	13.733	23.428
(Aumento) redução no contas a receber por venda de jogador	2.619	4.050
Compras de imobilizado	(19.049)	(7.815)
Propriedade para investimento	2.304	
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento		
	<u>(68.115)</u>	<u>(17.613)</u>
Atividades de financiamento		
Obtenção de empréstimos	36.590	51.468
Pagamento de empréstimos	(85.539)	(47.065)
Pagamento de impostos parcelados	(5.941)	-
Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades de financiamento		
	<u>(54.890)</u>	<u>4.403</u>
Aumento (redução) de caixa		
	(14.731)	9.227
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	<u>27.257</u>	<u>18.030</u>
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	<u>12.526</u>	<u>27.257</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2016

(Valores expressos em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

1 Informações gerais

O Clube de Regatas do Flamengo (“Flamengo” ou “Clube”) é uma associação sem fins lucrativos, criada com o objetivo principal de promover reuniões e diversões de caráter desportivo, cultural, cívico e recreativo, reconhecido como de utilidade pública pela Lei n.º 1516, de 8 de novembro de 1967. O Flamengo foi constituído por prazo indeterminado, com personalidade jurídica distinta de seus associados, os quais não respondem, solidária ou subsidiariamente, pelas obrigações contraídas pelo Clube.

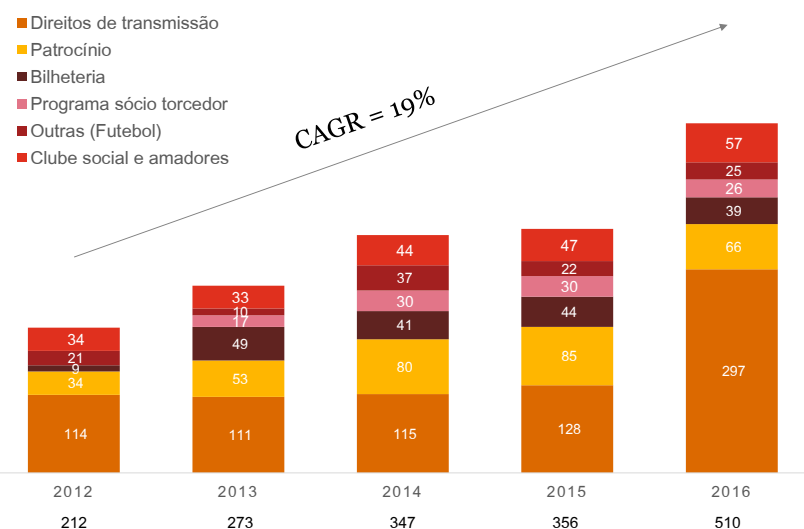
Em 31 de dezembro de 2016, o Clube apresenta passivo a descoberto no montante de R\$ 95.157 (2015 - R\$ 248.639) e um capital circulante líquido negativo no montante de R\$ 176.968 (2015 - R\$ 179.221).

A administração do Clube tem trabalhado na implementação de medidas para reverter o quadro de capital circulante líquido e o passivo a descoberto, entre as quais:

- controle efetivo das despesas e revisão dos investimentos não prioritários
- renegociação de dívidas com redução de encargos e alongamento do vencimento dos contratos de empréstimos
- elevação da receita com renovação ou negociação de novos contratos de direitos de transmissão, patrocínio e uniforme
- desenvolvimento de novas parcerias de marketing
- desenvolvimento de parcerias para custear reformas visando os Jogos Olímpicos
- ampliação do programa sócio torcedor e
- aumento da receita de jogos por meio de incentivos ao comparecimento da torcida e investimentos nas divisões de base como fonte de talentos.

As demonstrações financeiras dos últimos três anos vêm demonstrando o resultado dos esforços da Administração para obter o equilíbrio financeiro, com destaque para o aumento da Receita operacional bruta e redução do capital circulante líquido negativo, conforme demonstrado a seguir.

Receita operacional bruta (em milhões de Reais)



A taxa composta anual de crescimento (“CAGR”) do Clube, nos últimos 5 anos, foi de 19%, tendo a receita bruta mais do que dobrado entre 2012 (R\$ 212 milhões) e 2016 (R\$ 510 milhões).

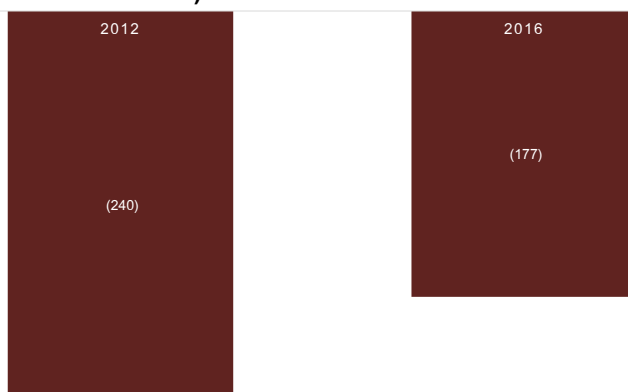
O aumento expressivo da receita no período é uma das principais medidas para redução do capital circulante líquido negativo e reversão do passivo a descoberto.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2016

(Valores expressos em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Capital circulante líquido (em milhões de Reais)



O capital circulante líquido, representado pela diferença entre os ativos realizáveis em até 12 meses e os passivos exigíveis no mesmo período, permanece negativo, mas com redução de 26% nos últimos 5 anos, tendo passado de R\$ 240 milhões, negativo, para R\$ 177 milhões, negativo, entre 2012 e 2016.

A performance e posição patrimonial-financeira do Clube foram impactados pelos seguintes eventos ocorridos durante o ano de 2016:

- Reconhecimento das luvas (bônus de assinatura) referentes ao contrato de cessão dos direitos de transmissão de TV do período de 2019 a 2024, no montante de R\$ 100.365 a valor presente (R\$ 120.000, em valores nominais), tendo sido recebido o montante de R\$ 70.000 no momento da assinatura com o valor residual a ser pago em duas parcelas, sendo uma em 2019 e outra, em 2021.
- Redução de R\$ 50.394 do endividamento financeiro (de R\$ 161.975 em 2015 para R\$ 111.581, em 2016)
- Aumento dos investimentos, principalmente na aquisição dos direitos federativos e de imagem de jogadores profissionais de futebol (Nota 8) e também no Centro de Treinamento George Helal (Nota 9)
- Liquidação de passivos contingentes, especialmente aquele envolvendo o Consórcio Plaza (Nota 15.1), e de obrigações junto a ex-atletas, sendo destacado o acordo com Romario de Souza Farias (Nota 10).

Alguns dos valores apresentados em períodos anteriores estão sendo reapresentados, neste exercício. As informações detalhadas sobre estes ajustes podem ser encontradas na Nota 2.3.

A emissão dessas demonstrações financeiras foi autorizada pelo Conselho, em 27 de março de 2017.

2 Apresentação das demonstrações financeiras

2.1 Base de preparação e declaração de conformidade

As demonstrações financeiras foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPCs) e as resoluções do Conselho Federal de Contabilidade específicas para entidades desportivas. As demonstrações financeiras foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, ajustado para refletir a mensuração ao valor justo, quando aplicável.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2016

(Valores expressos em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

2.2 Estimativas e julgamentos contábeis críticos

A preparação das demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e, mais do que isso, necessita que haja um exercício de julgamento por parte da administração do clube no processo de aplicação das políticas contábeis do clube.

As áreas que necessitam de um maior nível de julgamento e que possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras são:

- Análise do risco de crédito para determinação da provisão para créditos de liquidação duvidosa;
- Valor realizável dos ativos fixos e intangíveis; e
- Análise de riscos para determinação de provisões, inclusive para contingências advindas de processos administrativos e judiciais e demais ativos e passivos na data do balanço.

Maiores informações sobre estimativas e premissas aplicadas nos itens comentados acima estão apresentadas nas notas explicativas. Os pronunciamentos, interpretações de CPCs, IFRS que entraram em vigor em 2016 não tiveram impacto significativo nas demonstrações financeiras do Clube.

Na Nota 3, apresentamos um resumo das principais práticas contábeis adotadas pelo Clube, deixando em evidência somente as informações consideradas relevantes pela Administração.

2.3 Reapresentação das cifras comparativas

Os ajustes efetuados e impactos nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2015 estão demonstrados a seguir, sendo destacado que nenhum dos ajustes teve efeito no resultado do exercício.

2.3.1 Impacto no ativo, passivo e passivo a descoberto

	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Passivo a descoberto
Em 31 de dezembro de 2015					
Saldo anterior ao refazimento	113.685	337.686	263.715	436.291	(248.635)
Reclassificação de contas a receber por transferência de jogador	(19.117)	19.117			
Reclassificação de depósitos judiciais do Circulante para o Não circulante	(10.074)	10.074			
Saldo em 31 de dezembro de 2015, ajustado	<u>84.494</u>	<u>366.877</u>	<u>263.715</u>	<u>436.291</u>	<u>(248.635)</u>

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2016

(Valores expressos em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

2.3.2 Impacto na demonstração dos fluxos de caixa

	Atividades operacionais	Atividades de investimento	Atividades de financiamento	Aumento (redução) dos caixas e equivalentes de caixa
Em 31 de dezembro de 2015				
Saldo anterior ao refazimento	41.635	(38.363)	5.955	9.227
Reclassificação entre linhas na demonstração do fluxo de caixa para assegurar comparação com o exercício de 2016	(19.198)	20.750	(1.552)	-
Saldo em 31 de dezembro de 2015, ajustado	<u>22.437</u>	<u>(17.613)</u>	<u>4.403</u>	<u>9.227</u>

3 Principais políticas contábeis

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação dessas demonstrações financeiras estão definidas abaixo. Essas políticas foram aplicadas de modo consistente nos exercícios apresentados, salvo disposição em contrário.

3.1 Moeda funcional e conversão em moeda estrangeira

As demonstrações financeiras são apresentadas em Reais, moeda funcional e de apresentação. Os ativos e passivos monetários denominados em moedas estrangeiras foram convertidos para reais pela taxa de câmbio da data de fechamento do balanço e as diferenças decorrentes de conversão de moeda foram reconhecidas como despesa ou receita financeira no resultado.

3.2 Caixa e equivalentes de caixa

Contemplam numerário em caixa, saldo em bancos e investimentos de liquidez imediata e com baixo risco de variação no valor de mercado e vencimentos não superiores a 90 dias. Essas aplicações mantidas até o vencimento estão demonstradas ao custo, acrescido dos rendimentos auferidos até a data do balanço.

3.3 Contas a receber

O saldo de contas a receber de clientes corresponde, substancialmente, aos valores a receber pela negociação de atletas no curso normal das atividades do Clube. Se o prazo de recebimento é equivalente a um ano ou menos é classificado no ativo circulante. Caso contrário, é apresentado no ativo não circulante. O saldo de contas a receber é, inicialmente, reconhecido pelo valor justo e, subsequentemente sendo que as contas a receber de cliente no mercado externo estão atualizadas com base nas taxas de câmbio vigentes na data das demonstrações financeiras. É constituída provisão para créditos de liquidação duvidosa – “PCLD” ou impairment em montante considerado suficiente pela administração para os créditos cuja recuperação esteja considerada duvidosa, com base na avaliação individual de cada clube com parcelas em atraso.

3.4 Estoques

Os estoques são demonstrados ao custo ou ao valor líquido de realização, dos dois o menor.

3.5 Propriedades para investimento

Os imóveis classificados como propriedade para investimento estão demonstrados pelo custo atribuído (deemed cost nos termos da Resolução do Conselho Federal de Contabilidade – CFC N° 1.409, de 21 de setembro de 2012), calculados a partir de 1º de janeiro de 2012, com base em valor apurado por laudo de peritos independentes, deduzidos de depreciação e eventuais perdas acumuladas por redução ao valor recuperável (impairment) a partir dessa data.

O Clube elegeu manter o custo como base de valor, ao invés do valor justo, para suas propriedades para investimento.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2016

(Valores expressos em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

3.6 Imobilizado

Terrenos e edificações estão demonstrados pelo custo atribuído (“deemed cost nos termos da Resolução do Conselho Federal de Contabilidade – CFC N ° 1.409, de 21 de setembro de 2012), calculados a partir de 01 de janeiro de 2012 (suportado por laudo de peritos independentes), deduzidos de depreciação (quando aplicável), e eventuais perdas acumuladas por redução ao valor recuperável (impairment) a partir dessa data.

Máquinas e equipamentos, instalações, móveis e utensílios, imobilizações em andamento e outros ativos imobilizados são avaliados ao custo histórico deduzido da respectiva depreciação.

A depreciação é calculada pelo método linear de acordo com as taxas descritas na nota explicativa 9.

3.7 Intangível

3.7.1 Atletas profissionais

Nessa rubrica estão registrados os gastos (luvas, direitos federativos e econômicos, quando aplicável, intermediação, etc.) com a contratação e renovação de contrato de atletas profissionais. A amortização é calculada de acordo com o prazo de vigência do contrato. Os valores relativos aos direitos de exploração de imagem dos atletas são reconhecidos no ativo intangível pelos valores nominais constantes nos contratos de cessão de direito de imagem. As amortizações do intangível são realizadas de acordo com o prazo contratual para a parcela ativa e os pagamentos são realizados de acordo com os cronogramas financeiros previstos contratualmente.

3.7.2 Atletas em formação

Reconhecidos pelos valores gastos diretamente relacionados com a formação de atletas (alojamento, alimentação, transporte, educação, vestuário, assistência médica, comissão técnica, etc.). Quando da profissionalização do atleta, os custos são transferidos para a conta específica de “Atletas formados” e amortizados no resultado do exercício pelo prazo contratual firmado.

3.7.3 Imagem

Os contratos de direito de imagem de atletas autorizam o Clube a fazer uso dos direitos sobre o nome, apelido desportivo, voz e imagem do atleta profissional de futebol em campanhas publicitárias e eventos de interesse do clube. O registro ocorre no momento da celebração do compromisso, sendo a parcela ativa amortizada de acordo com o prazo da vigência do compromisso e a parcela passiva de acordo com o cronograma financeiro estabelecido entre as partes.

3.8 Empréstimos e financiamentos

Os empréstimos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, no recebimento dos recursos, líquidos dos custos de transação. Em seguida, os empréstimos tomados são apresentados pelo custo amortizado que representa o montante principal acrescido de encargos e juros proporcionais ao período incorrido.

3.9 Outros ativos e passivos circulantes e não circulantes

São demonstrados pelos valores de realização (ativos) e pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações monetárias incorridas (passivos).

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2016

(Valores expressos em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

3.10 Impostos e contribuições

3.10.1 Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) e Contribuição Social sobre o Lucro (CSSL)

Em razão de ser uma associação sem fins lucrativos, o Clube goza do benefício de isenção do pagamento dos tributos federais incidentes sobre o resultado, de acordo com os artigos 167 a 174 do Regulamento de Imposto de Renda aprovado pelo Decreto nº 3.000, de 26/03/99, e o artigo 195 da Constituição Federal.

3.10.2 Programa para Integração Social (PIS)

Em razão de ser uma associação sem fins lucrativos, o Clube está sujeito ao pagamento da contribuição para o PIS calculada sobre a folha de salários à alíquota de 1% de acordo com a Lei nº 9.532/97.

3.10.3 Contribuição para Financiamento da Seguridade Social (COFINS)

Em razão de ser uma associação sem fins lucrativos, o Clube goza do benefício de isenção do pagamento da COFINS incidente sobre as receitas relativas às atividades próprias, de acordo com as Leis nº 9.718/98 e nº 10.833/03.

3.10.4 Instituto Nacional da Seguridade Social (INSS)

O Clube está recolhendo a quota patronal à alíquota de 4,5%, incidente sobre a folha de pagamento.

3.11 Provisões

As provisões para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis são reconhecidas quando um evento passado gerou uma obrigação presente (legal ou não formalizada), existe a probabilidade de uma saída de recursos e o valor da obrigação pode ser estimado com segurança.

O valor constituído como provisão é a melhor estimativa do valor de liquidação na data de encerramento das demonstrações financeiras, levando em consideração os riscos e incertezas relacionados à obrigação.

3.12 Reconhecimento de receita

3.12.1 Geral

A receita compreende o valor justo da contraprestação a receber pela negociação de atletas, licenciamento de produtos, patrocínios entre outros. O Clube reconhece a receita quando o valor desta pode ser mensurado com segurança e é provável que benefícios econômicos fluirão para o Clube.

Receitas com repasses de direitos federativos são contabilizadas no momento em que os contratos são assinados e/ou os direitos federativos são transferidos ao outro clube.

3.12.2 Receita de mecanismo de solidariedade

Decorrente do recebimento de um percentual destinado de todos os valores pagos pelas transferências internacionais dos atletas ao clube que participou de sua formação, conforme previsto no artigo 21 do Regulamento de Transferências da FIFA com o intuito de beneficiar os clubes formadores e de compensá-los financeiramente.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2016

(Valores expressos em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

3.12.3 Receita com direito de transmissão de jogos

As receitas com direito de transmissão de jogos são contabilizadas com base nos contratos celebrados com as empresas de mídia detentoras desses direitos e reconhecidas em conformidade com a competência dos eventos vinculados a esses contratos.

3.12.4 Receitas de publicidade (patrocínios)

As receitas com patrocínio são contabilizadas com base nos contratos celebrados com os respectivos patrocinadores, de acordo com a vigência estipulada para veiculação de sua marca junto ao Clube.

3.12.5 Receitas de royalties (licenciamento de produtos)

A receita de royalties é reconhecida pelo regime de competência, de acordo com a metodologia e taxas percentuais definidas nos contratos celebrados com os franqueados.

3.12.6 Receitas de bônus de assinatura (Luvas)

A receita de bônus de assinatura (“luvas”) em contrato de direito de transmissão é reconhecida quando:

- o Clube tem o direito irrestrito ao recebimento do bônus de assinatura (“luvas”), independente do cumprimento do contrato e/ou de qualquer performance, entrega de bens ou serviços
- a cessão da exclusividade, tem um valor individual e relevante para o cliente (Rede Globo) e representa, para o Clube, um evento/ receita significativo
- a cessão da exclusividade representa um evento separado àquele de cessão dos direitos de transmissão dos jogos do Clube
- não existe incerteza significativa sobre o recebimento
- o valor da receita pode ser mensurado, confiavelmente

3.13 Instrumentos financeiros

3.13.1 Ativos financeiros

Recebíveis

São incluídos nessa classificação os ativos financeiros não derivativos com recebimentos fixos ou determináveis, que não são cotados em um mercado ativo. São registrados no ativo circulante, exceto, nos casos aplicáveis, aqueles com prazo de vencimento superior a 12 meses após a data do balanço, os quais são classificados como ativo não circulante. No caso do Clube, compreendem caixa e equivalentes de caixa (Nota 4) e contas a receber (Notas 5 e 6).

Avaliação da recuperabilidade de ativos financeiros

Ativos financeiros são avaliados a cada data de balanço para identificação da recuperabilidade de ativos (impairment). Estes ativos financeiros são considerados ativos não recuperáveis quando existem evidências objetivas de que um ou mais eventos tenham ocorrido após o reconhecimento inicial do ativo financeiro e que tenham impactado negativamente o fluxo estimado de caixa futuro do investimento. Tais evidências contemplam o histórico de perdas, a situação individual dos devedores, as garantias reais para os débitos e a avaliação dos consultores jurídicos, e é considerada suficiente para cobrir eventuais perdas sobre os valores a receber.

O valor contábil do ativo é reduzido e o valor do prejuízo é reconhecido na demonstração do resultado. Se, num período subsequente, o valor da perda por impairment diminuir e a redução

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2016

(Valores expressos em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

puder ser relacionada objetivamente com um evento que ocorreu após o impairment ser reconhecido, como uma melhoria na classificação de crédito do devedor, a reversão dessa perda por impairment reconhecida anteriormente será reconhecida na demonstração do resultado.

3.13.2 Gestão dos instrumentos e riscos financeiros

O Clube mantém operações com instrumentos financeiros. A gestão desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. O Clube não efetua aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco.

O Clube apresenta exposição aos seguintes riscos advindos do uso de instrumentos financeiros:

- Risco de crédito;
- Risco de liquidez; e
- Risco de mercado.

As informações abaixo apresentam informações sobre a exposição do Clube a cada um dos riscos supramencionados, os objetivos do Clube, políticas e processos para a mensuração e gerenciamento de risco, e o gerenciamento do patrimônio social.

Estrutura do gerenciamento de risco

A Administração tem a responsabilidade global para o estabelecimento e supervisão da estrutura de gerenciamento de risco do Clube, e é também responsável pelo desenvolvimento e acompanhamento destas políticas.

As políticas de gerenciamento de risco foram estabelecidas para identificar e analisar os riscos ao qual o Clube está exposto, para definir limites e controles de riscos apropriados, e para monitorar riscos e aderência aos limites impostos. As políticas de risco e os sistemas são revistos regularmente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades do Clube.

Risco de crédito

Risco de crédito é o risco de o Clube incorrer em perdas decorrentes de uma contraparte em um instrumento financeiro, em função da falha destes em cumprir com suas obrigações contratuais, basicamente proveniente dos créditos recebíveis de clientes do Clube e dos outros instrumentos financeiros, conforme apresentado abaixo:

Exposição a riscos de crédito

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito.

Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco de o Clube encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem do Clube na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação do Clube.

O Clube monitora também o nível esperado de entradas por fluxos de caixa sobre contas a receber de terceiros recebíveis junto com as saídas esperadas por contas a pagar com fornecedores e outras obrigações.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2016

(Valores expressos em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Risco de mercado

Risco de mercado é o risco que alterações nos preços de mercado, tais como as taxas de juros têm nos resultados do Clube ou no valor de suas participações em instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercados, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo aperfeiçoar o retorno.

A Administração do Clube monitora ativamente as oscilações de mercado, mas não opera com instrumentos financeiros derivativos como forma de proteção contra riscos de mercado.

O Clube sofre ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros e câmbio incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. Nesse sentido, os riscos de mercado estão relacionados com as taxas de juros das aplicações de curto prazo ou do endividamento bancário, com as taxas de câmbio em decorrência de eventuais transações internacionais relacionadas a negociação de direitos sobre atletas profissionais.

3.14 Demonstração do Resultado Abrangente

O Clube não possui itens de receitas e despesas com natureza que afete a demonstração do resultado abrangente, dessa forma, a demonstração do resultado abrangente não está sendo apresentada.

4 Caixa e equivalentes de caixa

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Caixa e equivalentes de caixa	3.809	9.861
Aplicações financeiras	8.717	17.396
	<u>12.526</u>	<u>27.257</u>

As aplicações financeiras estão representadas por aplicações financeiras em fundos de renda fixa que tiveram uma remuneração média mensal de 100% a.m. do CDI.

5 Contas a receber

As contas a receber estão compostas da seguinte forma:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Bônus de assinatura de cessão de direitos de transmissão (i)	35.079	
Licenciamento de marcas e Patrocínio	18.511	21.171
Rendas de Jogos	94	304
Outros	771	648
Provisão para crédito de liquidação duvidosa	(7.144)	(3.881)
	<u>47.311</u>	<u>18.242</u>
Circulante	12.232	18.242
Não circulante	35.079	

- (i) Em 2016, o Clube assinou novo contrato de longo prazo para televisionamento dos jogos de futebol, tendo direito irrestrito ao montante de R\$ 120.000, em valores nominais, correspondentes a bônus de assinatura pela cessão de exclusividade ao cliente. Deste total, o Clube recebeu, no ato da assinatura, R\$ 70.000, devendo o valor residual (R\$ 50.000, em valores nominais) a ser liquidado em duas parcelas, vincendas em 2019 e 2021. O montante de R\$ 35.079 corresponde ao valor presente do direito residual deste bônus de assinatura.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2016

(Valores expressos em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

6 Contas a receber na transferência de jogadores

		<u>2016</u>	<u>2015</u>
Nassr Saudi Club	(i)	15.472	16.117
Gremio Football Porto Alegre	(ii)	2.200	240
Outros		1.296	5.230
		<u>18.968</u>	<u>21.587</u>
Circulante		3.495	2.470
Não circulante		15.473	19.117

(i) O Clube assinou com o Nassr Saudi Club, em 30 de julho de 2014, contrato de transferência dos direitos econômicos do jogador Hernane Vidal de Souza, no montante de 4,5 milhões de euros, cujo valor atualizado, em 31 de dezembro de 2016, é de R\$ 15.472 (2015 – R\$ 16.117). A Administração entende que o recebimento é virtualmente certo, considerando êxito obtido em julgamento da FIFA, confirmado em segunda instância pela Corte Arbitral do Esporte em 29 de junho de 2016.

(ii) Valor correspondente à venda do atleta Wallace Reis.

7 Propriedade para investimento

	<u>% Taxa de Depreciação</u>	<u>Custo reavaliado</u>	<u>Depreciação acumulada</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Ed. Hilton Santos					
Terreno		93.600		93.600	93.600
Benfeitoria	4	50.517	(12.600)	37.917	36.138
São Conrado (i)					
Terreno					5.700
Benfeitoria	4				126
Praia do Flamengo					
Terreno		685		685	685
Benfeitoria	4	456	(139)	317	335
		<u>145.258</u>	<u>(12.739)</u>	<u>132.519</u>	<u>136.584</u>

(i) Em 24 de outubro de 2016, o Clube efetuou a venda de sua propriedade situada a Av. Jaime Silvano, 8, São Conrado, ao Grupo Personal Fundos de Investimento Imobiliário, a escritura de compra e venda lavrada em nome da Rede D'or São Luiz S/A.

O imóvel foi vendido pelo montante de R\$ 7.000, sendo R\$ 4.453 recebidos no ato da lavratura da escritura de compra e venda do imóvel e R\$ 2.546 através de depósito judicial em execução fiscal para garantia do juízo, em substituição a penhora anteriormente, registrada em favor do exequente (INSS).

Os recursos recebidos serão, na proposta orçamentária de 2017, destinados as obras de futebol de base no Centro de Treinamento George Helal, sendo assim, assegurada a reinversão em novos ativos do Clube.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2016

(Valores expressos em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

8 Intangível

8.1 Movimentação do saldo

	2015	Investiment o	Baixa	Reclassificação	Amortização	2016
Atletas formados	1.080			605	(982)	703
Atletas em formação	10.526	11.361	(4.630)	(605)		16.652
Direitos federativos e de imagem	35.357	60.854			(39.425)	56.786
	46.963	72.215	(4.630)		(40.407)	74.141

	2014	Investiment o	Baixa	Reclassificação	Amortização	2015
Atletas formados	761			1.005	(685)	1.080
Atletas em formação	7.407	7.100	(2.976)	(1.005)		10.526
Direitos federativos e de imagem	29.407	26.996			(21.047)	35.357
	37.575	34.096	(2.976)		(21.732)	46.963

8.2 Investimentos ao ativo intangível

No ano de 2016 o Clube adquiriu direitos federativos de atletas como Mancuello, Rodenei, Cuellar, Murallha, além de ter firmado contrato com pagamento de direito de imagem com os jogadores Diego, Rever, dentre outros.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2016

(Valores expressos em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

8.3 Composição do saldo por atleta

Segue relação de vínculos e participações em direitos econômicos sobre os atletas profissionais de futebol em 31 de dezembro de 2016 e dezembro de 2015:

Nome	Participação		Nome	Participação		Nome	Participação	
	2015	2016		2015	2016		2015	2016
Adryan Tavares	70%	70%	Hugo Souza	90%	90%	Otacílio Alves	90%	90%
Alejandro Donatti	-	50%	Igor Sartori	75%	75%	Pablo Silva	70%	-
Alexandre Borges	-	60%	Jackson Nicolau	70%	70%	Paolo Gonzalez	100%	100%
Anderson Ribeiro	50%	-	Jean Souza	100%	100%	Patrick Lopes	70%	70%
Angelo Nascimento	90%	50%	João Paulo Kuspiosz	70%	-	Patrick Souza	70%	100%
Antonio Carlos Pereira	-	100%	João Pedro Santos	90%	-	Paulo Santos	60%	60%
Arthur Godinho	70%	70%	João Pedro Vilardi	70%	70%	Paulo Victor Vidotti	100%	100%
Arthur Santos	-	100%	João Vitor Rodrigues	10%	-	Pedro Paulo Novaes	80%	-
Arthur Renan Bonaldo	100%	100%	João Vitor Lopes	80%	80%	Pedro Pereira	70%	70%
Bernardo Licastro	80%	80%	Jonas Sousa	70%	70%	Rafael Carvalheira	100%	100%
Bruno Rosa	20%	20%	Jorge Marco Moraes	90%	70%	Rafael de Souza	60%	60%
Bruno Santos	50%	-	José Lucas Melo	70%	-	Rafael Ribeiro	40%	40%
Caio Batista	60%	-	Juan Felipe Nascimento	90%	90%	Rafael Pereira	50%	50%
Caio Quiroga	80%	-	Juan Santos	-	100%	Rafael Santos	-	100%
Caio Santos	90%	-	Julio Cesar	-	100%	Reinaldo Junior	100%	-
Carlos Moura	60%	60%	Kayke Rodrigues	80%	-	Renan Candido	90%	-
Cesar Dutra	60%	60%	Kleber Caetano	70%	70%	Renato dos Santos	40%	-
Daniel Tenenbaum	80%	75%	Leonardo Morais	50%	50%	Robert Silva	40%	40%
Daniel Anjos	-	100%	Leonardo Silva	20%	50%	Rodinei Marcelo de Almeida	-	50%
Darlan Martins	60%	-	Leonardo Cereja	70%	-	Rodolfo Guimarães	25%	25%
Dener Machado	20%	20%	Leonardo Santos	70%	-	Rodrigo Santos	90%	-
Diego Cunha	-	100%	Lincoln Silva	80%	80%	Romario Perelli	60%	-
Douglas Costa	50%	50%	Luan Lúcio Rodrigues	70%	70%	Ronaldo Souza	60%	60%
Ederson Campos	50%	50%	Lucas Silva de Jesus	50%	65%	Samir Santos	50%	-
Marcio Albuquerque	100%	100%	Lucas Lima	70%	70%	Thalyson	20%	-
Everton da Silva	50%	50%	Luiz Antonio Soares	90%	90%	Theo Oliveira	50%	50%
Federico Mancuello	-	90%	Luiz Henrique	100%	100%	Thiago Ennes	70%	70%
Felipe Andrade	-	100%	Luiz Philipe Oliveira	65%	65%	Thiago Santos	90%	70%
Felipe Carmo	60%	60%	Marcelo Sales da Silva	-	50%	Thiago da Silva	-	90%
Fernando Conceição	20%	-	Marcelo Nascimento	40%	-	Thomas Bedinelli	50%	50%
Fernando Rodrigues	90%	-	Marcio Araújo	60%	60%	Uendel Gonçalves	10%	-
Gabriel Pinto	50%	50%	Marcos Vinicius	-	80%	Vinicius Candengue	80%	80%
Gabriel Batista	50%	50%	Marcos Lopes	-	100%	Vinicius Costa	-	100%
Gabriel Branco	-	90%	Markus Moura	-	100%	Vitor Hugo Silva	90%	90%
Gabriel Santos	-	100%	Matheus Dantas	80%	80%	Vitor Saba	30%	30%
Gabriel Ramos	-	100%	Matheus Maranhão	100%	100%	Wallace Silva	60%	20%
Gonzalo Caniullan	30%	30%	Matheus Sávio	20%	50%	Wellington Rodrigues	90%	-
Guilherme Pinto	25%	-	Matheus Silva	-	100%	Wellinton Silva	90%	-
Gustavo Silva	60%	-	Matheus Oliveira	80%	80%	Wellerson Santos	100%	-
Gustavo Conceição	-	100%	Maurício Alves	50%	-	Wellington Xavier	70%	-
Gustavo Cuellar	-	100%	Michel Mota	20%	20%	Willian Silva	-	100%
Hector Canteros	100%	100%	Michel Almeida	100%	100%	Wheidson Santos	100%	100%
Herson Xavier	90%	90%	Lucas Mugni	100%	100%	Yago Andrade	100%	100%
Hugo Moura	80%	80%	Nicollas Santos	90%	-	Ygor Lopes	30%	-
Hugo Silva	90%	80%	Nixon Cardoso	30%	30%	Lucas Azevedo	50%	50%
Alex Rafael	0%	100%	Vinicius Souza	0%	100%			
Onitilasi Junior	0%	50%	Vinicius Paixão	0%	100%			
Matheus Gonçalves	0%	50%	Lucas Abreu	100%	100%			

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2016

(Valores expressos em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

9 Imobilizado

	Taxa de Depreciação (%)	2015	Aquisições	Baixas	Impairment (i)	Reclassificação	Depreciação	2016
Bens Imóveis								
Benfeitorias na sede social	4	44.714	624		(5.003) (i)	19.764	(2.491)	57.590
Centro de Treinamento George Helal								
Terreno		56.000						56.000
Benfeitorias	4	12.645	1.652			25.028	(625)	38.700
Bens móveis								
Aparelhos máquinas e Acessórios	5 a 10	3.002	2.906	(2.115)			(380)	3.413
Obras em execução		29.646	15.748	(620)		(44.774)		
Outros		1.139	2.577	(457)			(209)	3.050
		<u>147.146</u>	<u>23.507</u>	<u>(3.192)</u>	<u>(5.003)</u>		<u>(3.705)</u>	<u>158.753</u>

(i) O Clube contratou empresa especializada para determinar o valor justo de construção e benfeitorias do Museu do Flamengo. Como resultado desta avaliação, o Clube reconheceu uma redução de R\$ 5.003, no ativo do Clube.

	Taxa de Depreciação (%)	2014	Aquisições	Baixa	Impairment	Reclassificação	Depreciação	2015
Bens Imóveis								
Benfeitorias na sede social	4	46.870	27	(11)			(2.172)	44.714
Centro de Treinamento George Helal								
Terreno		56.000						56.000
Benfeitorias	4	13.270					(625)	12.645
Bens móveis								
Aparelhos máquinas e Acessórios	5 a 10	2.827	1.035	(502)			(358)	3.002
Obras em execução		22.999	6.647					29.646
Outros		625	618				(104)	1.139
		<u>142.591</u>	<u>8.327</u>	<u>(513)</u>			<u>(3.259)</u>	<u>147.146</u>

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2016

(Valores expressos em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

10 Fornecedores e outras obrigações

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Fornecedores	3.274	1.485
Acordos com ex-atletas	(i) 1.425	30.454
Outros	927	2.266
	<u>5.626</u>	<u>34.205</u>
Curto prazo	5.625	24.548
Longo prazo	1	9.657

(i) A redução do saldo é explicada pela liquidação de acordos, sendo os principais com:

- a. Romário de Souza Farias, mediante o pagamento de R\$ 6.884 para liquidação do saldo em aberto, cujo montante a pagar, em 31 de dezembro de 2015, era de R\$ 11.877.
- b. Ronaldo de Assis Moreira (Ronaldinho), no montante de R\$ 15.800, cujo saldo residual, em 31 de dezembro de 2016, era de R\$ 1.200, com quitação em 2017.

11 Contas a pagar na transferência de jogadores

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Direitos de imagem	26.648	22.597
Direitos Econômicos	(i) 19.727	10.045
	<u>46.375</u>	<u>32.642</u>
Circulante	32.753	21.293
Não circulante	13.622	11.349

(i) Dentro dos principais valores a pagar referentes a empresas detentoras de direitos econômicos/federativos de negociações de atletas, incluem-se: R\$ 4.443 do contrato de Gustavo Cuellar, R\$ 2.400 do contrato de Rodinei Almeida, R\$ 4.580 do contrato de Federico Mancuello.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2016

(Valores expressos em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

12 Empréstimos e financiamentos

Os empréstimos estão compostos da seguinte forma:

Descrição	Contraparte	2016	2015
Capital de giro			
Empréstimos com instituições financeiras			
Juros de 1,60% a.m	Fundo Polo Capital	42.071	63.771
Juros entre CDI+0,8% e 1,90% a.m	Banco BMG	37.053	55.009
Juros de 23% a.a	Banco Brasil Plural	14.997	
Juros SELIC+0,8% a.m	Banco Lecca	9.981	6.396
Juros de 1,90% a.m	Intermedium	7.379	
Juros de SELIC+0,85% a.m	CEF		5.147
	Outros	100	22
		<u>111.581</u>	<u>130.345</u>
Empréstimos com outras instituições			
Juros de 165% do CDI	Consórcio Maracanã		26.007
	Confederação Brasileira de Futebol		4.323
	Federação de Futebol do Estado do RJ		1.300
			<u>31.630</u>
		<u>111.581</u>	<u>161.975</u>

Os empréstimos são garantidos pelos direitos creditórios de contratos de patrocínio ou rendas líquidas de jogos.

Os empréstimos têm vencimento até 2018, conforme abaixo:

	2016	2015
Menos de um ano	92.915	101.445
Entre um e dois anos	18.666	60.530
	<u>111.581</u>	<u>161.975</u>

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2016

(Valores expressos em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

13 Impostos e contribuições a recolher

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Parcelamentos lei no 13.155	(i)	
IRRF	167.037	160.027
INSS	91.300	83.094
FGTS	7.310	12.180
	<u>265.647</u>	<u>255.301</u>
Outros impostos a recolher	<u>16.706</u>	<u>9.852</u>
	<u>282.353</u>	<u>265.153</u>
Curto prazo	18.112	14.915
Longo prazo	264.241	250.238

- (i) Parcelamento de acordo com a Lei no 13.155, de 4 de agosto de 2015, que regulamentou o PROFUT. Em 23 de setembro de 2015, foi emitida a Portaria Conjunta PGFN/RFB no 1.340, que regulamentou o parcelamento junto a estes órgãos, com o pagamento em 240 prestações e desconto de 70% na multa, 40% nos juros e 100% nos encargos legais resultando em um impacto positivo de aproximadamente R\$ 91 milhões registrado em 2015.

Desde setembro de 2015, o Clube está recolhendo os tributos incluídos no Programa de acordo com as condições estabelecidas na Portaria Conjunta PGFN/RFB nº 1.340.

A confirmação dos efeitos do Parcelamento "PROFUT" depende também da consolidação do cálculo dos débitos por parte da autoridade fiscal, de modo que parte do montante hoje reconhecido no passivo do Clube poderá sofrer alterações.

Adicionalmente, a manutenção do Clube no programa de parcelamento acima mencionado está condicionada ao atendimento de certas condições, sobretudo do pagamento das parcelas dos débitos, na forma da lei, e do pagamento dos tributos correntes, bem como do cumprimento de outras exigências previstas no Programa.

Durante o ano de 2016, parte dos débitos referente ao parcelamento da Lei n. 13.155 foi homologada pela autoridade fiscal, conforme abaixo:

	<u>Homologado pela autoridade fiscal</u>	<u>Pendente homologação</u>	<u>Total</u>
Parcelamento Lei no 13.155			
IRRF	94.608	72.429	167.037
INSS		91.300	91.300
FGTS	7.310		7.310
	<u>101.918</u>	<u>163.729</u>	<u>265.647</u>

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2016

(Valores expressos em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

14 Obrigações trabalhistas e sociais

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Salários a pagar	2.863	2.430
Provisão de férias	5.450	4.743
Outros	2.215	650
	<u><u>10.528</u></u>	<u><u>7.823</u></u>

15 Provisão para contingências e depósitos judiciais

O Clube é parte envolvida em processos trabalhistas, cíveis, tributários e outros em andamento, e está discutindo essas questões tanto na esfera administrativa como na judicial, sendo essas discussões, quando aplicável, amparadas por depósitos judiciais. As provisões para as eventuais perdas decorrentes desses processos são estimadas e atualizadas pela administração, amparada pela opinião de seus consultores legais internos e externos.

O Clube possui parte de suas rendas penhoradas em função do acordo assinado com o Tribunal Regional do Trabalho (TRT), sendo que 15% das suas receitas estão penhoradas para liquidação dos processos trabalhistas e 10% de algumas de suas receitas líquidas estão penhoradas para liquidação de ações cíveis.

15.1 Composição do saldo

	Depósitos Judiciais		Provisão para Contingências	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Natureza				
Trabalhista (Ato 2.272/2003)	(i) 2.841	10.081	(8.383)	(13.130)
Trabalhistas outras	1.076	1.328	(26.480)	(19.166)
Cíveis	9.231	21.274	(16.771)	(64.177)
Tributários	(ii) <u>12.673</u>	<u>10.074</u>	<u>(244)</u>	<u>(244)</u>
	<u>25.821</u>	<u>42.757</u>	<u>(51.878)</u>	<u>(96.717)</u>
Circulante	13.148	32.683	(26.165)	(55.099)
Não circulante	12.673	10.074	(25.713)	(41.618)

(i) Estão classificados neste grupo os depósitos judiciais recursais à disposição do juízo para permitir a interposição de recurso e para cumprimento com o Ato no 2.272/2003 do Tribunal Regional do Trabalho (TRT), nos termos da lei.

(ii) Entre os depósitos de natureza tributária, destaca-se aquele envolvendo o Clube e o BACEN.

Em 14 de fevereiro de 2014, o Clube foi notificado da aplicação de multa, no valor histórico de R\$ 38.367 (em torno de R\$ 102 milhões atualizados), oriunda da alegada ausência de registro, perante instituições devidamente cadastradas, das operações de câmbio realizadas quando da negociação de jogadores, no período compreendido entre o mês de janeiro de 1990 e o mês de agosto de 1998.

Conforme opinião legal de seus assessores jurídicos externos, a perda, neste litígio, é considerada possível, não tendo sido, por isso, reconhecida provisão para contingências.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2016

(Valores expressos em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

O Clube ofereceu com garantia, nesta ação judicial, o imóvel intitulado “Ninho do Urubu”, bem como os contratos com os antigos patrocinadores Viton 44 e Peugeot Citroen, que depositaram em juízo o montante de R\$ 6.940, em complemento ao valor do imóvel.

15.2 Movimentação dos depósitos judiciais e da provisão para contingências

	Total Depósitos judiciais	Total provisão para contingências
Em 31 de dezembro de 2015		
Saldo inicial	48.538	(113.984)
Adições	42.436	(23.947)
Atualização	557	(5.710)
Baixas	(48.774)	46.924
Saldo final - em 31 de dezembro de 2015	<u>42.757</u>	<u>(96.717)</u>
Em 31 de dezembro de 2016		
Saldo inicial	42.757	(96.717)
Adições	58.365	(14.061)
Atualização	4.133	(5.379)
Baixas (i)	(79.434)	64.279
Saldo final - em 31 de dezembro de 2016	<u>25.821</u>	<u>(51.878)</u>

- (i) Entre as principais movimentações de baixa dos saldos de depósitos judiciais e provisão para contingências, destaca-se o litígio envolvendo o Consórcio Flamengo Plaza.

Em ata de reunião extraordinária do Conselho Deliberativo, realizada em 14 de abril de 2016 foi aprovado o acordo entre o Clube e o Consórcio Flamengo Plaza para o pagamento de R\$ 61.500, tendo sido resgatados os depósitos judiciais vinculados a esta ação judicial. Na execução do acordo o Flamengo depositou o montante de R\$ 10.000, saldo restante entre o valor já levantado anteriormente e o saldo das contas judiciais. O valor provisionado sem o desconto dos depósitos era de R\$ 60.000.

15.3 Perdas possíveis não provisionadas no balanço

O Clube tem ações de naturezas trabalhista, cível e tributária, envolvendo riscos de perda classificados pela administração como possíveis, com base na avaliação de seus assessores legais, no montante de R\$ 282.080, para as quais não há provisão constituída, sendo as mais relevantes descritas a seguir:

- a) Execução Fiscal n. 0180333-27.2009.8.19.0001 distribuída pelo Município do Rio de Janeiro contra o Clube de Regatas do Flamengo em 16/7/2009, em curso perante a 12a Vara de Fazenda Pública da Comarca da Capital, cujo objeto é a cobrança de supostos débitos tributários relativos a Imposto sobre Serviços (ISS). O valor original de R\$ 61.000 julho de 2009 foi atualizado para R\$112.000 em fevereiro de 2017.

O Flamengo apresentou, através de seus advogados, exceção de pré-executividade objetivando a extinção da execução fiscal, em 21/01/2016. Após a resposta do Município, seguida de réplica do Flamengo, foi proferida sentença em 30/09/2016, julgando extinta a execução fiscal, por se considerar que a Certidão de Dívida Ativa que originou a execução não preencheu os requisitos legais, não tendo o processo os necessários pressupostos de constituição e desenvolvimento. O Município apresentou embargos de declaração e em seguida apresentamos nossa resposta em 21/11/2016. Não obstante a necessidade de julgamento em segunda instância, o entendimento dos advogados é no sentido de que a decisão singular venha a ser confirmada e o risco de perda é possível.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2016

(Valores expressos em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

- b) Processo n. 5023905-83.2013.4.04.7100, referente a ação movida, perante a 1ª Vara Federal de Porto Alegre, trata-se de Ação Popular, com pedido de liminar, com o intuito de ver declarado nulo o contrato de patrocínio entre a CEF e o Flamengo, além de determinada a suspensão de qualquer pagamento decorrente do referido contrato publicidade, devendo o Tesouro Nacional ser ressarcido no valor total do contrato, qual seja, R\$ 25.000 (vinte e cinco milhões de reais). Em 28.10.2016, foi proferida, em 1ª instância, sentença de improcedência total dos pedidos formulados pelo Autor. Por esta razão, a probabilidade de perda é classificada como possível pelo escritório responsável.
- c) Processo n. 0010906-78.2014.4.01.3400, referente a ação movida, perante a 6ª Vara Federal do Distrito Federal – DF, trata-se de Ação Popular objetivando a nulidade do contrato de patrocínio celebrado entre a CEF e o Flamengo, alegando-se que o Clube teria sido escolhido sem qualquer critério, privilegiando-se de um patrocínio que poderia ser usufruído por outros clubes e não unicamente o Flamengo. O Ministério Público Federal (MPF) foi intimado a se manifestar e retirou os autos em carga no dia 16.10.2015, sendo os mesmos recebidos de volta em secretaria no dia 21.10.2015. Em 08.03.2016, o Autor foi intimado para se manifestar sobre a manifestação do MPF, favorável à improcedência do pedido do Autor. Em 18.04.2016, os autos foram remetidos à conclusão para despacho. Em razão da manifestação do MPF e da sentença já proferida na outra ação praticamente idêntica à presente, a probabilidade de perda é classificada como possível pelo escritório responsável e o valor da causa é de R\$ 25.000.
- d) Causa tributária, envolvendo o Clube e o BACEN, descrita na nota 15.1 (ii)

16 Adiantamentos recebidos

Referem-se, principalmente, a antecipações de direitos de transmissão, registrados no resultado do exercício de acordo com a competência dos respectivos contratos.

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Televisiamento	26.666	40.000
Licenciamentos de marcas e Patrocínio	34.343	40.640
Projetos Incentivados	4.876	5.477
Arrendamento do ed. Hilton Santos	(i) 3.966	11.709
Outros	3.966	156
	<u>69.851</u>	<u>97.982</u>
Circulante	36.101	35.083
Não circulante	33.750	62.899

- (i) Em 19 de janeiro de 2016, foi deliberada, em ata da reunião extraordinária, a apreciação, votação e aprovação do instrumento particular de distrato da escritura de locação atípica do Edifício Residencial Hilton Santos, firmado entre o Clube e a Rex Hotel Ltda (“REX”), com a interveniência da EBX Participações Ltda.

Pelo acordo, o Clube fica desobrigado a devolver o valor de antecipação efetuado pela REX, assumindo, a partir da rescisão contratual, os custos de conservação do prédio e o pagamento do IPTU corrente

17 Compromissos

O Flamengo assinou, em 31 de dezembro de 2014, contrato com o Clube Atlético Paranaense e com a Doyen Sports Investments Limited (“Doyen”) para a cessão de direitos econômicos e de direitos federativos do atleta Marcelo Cirino da Silva. Caberá ao Flamengo indenizar a Doyen o valor de Euros 3,5 milhões acrescidos de juros de 10% ao ano, caso a Doyen não recupere seus investimentos até 31 de dezembro de 2017,

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2016

(Valores expressos em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

18 Passivo a descoberto

Conforme Nota 1, o Flamengo foi constituído por prazo indeterminado, com personalidade jurídica distinta de seus associados, os quais não respondem, solidária ou subsidiariamente, pelas obrigações contraídas pelo Clube.

Na rubrica “Ajuste de avaliação patrimonial”, o Clube reconheceu, anteriormente, os efeitos da aplicação do custo atribuído sobre seus ativos fixos e propriedade para investimento, tendo sido o saldo realizado, no exercício de 2016 e 2015, pela depreciação e/ou baixa dos ativos que lhe deram origem.

Na rubrica “Deficit acumulado” estão refletidos os superávits (déficits) acumulados desde a constituição do Clube, ressaltando-se que a Administração tem adotado medidas para reverter o passivo a descoberto existente em 31 de dezembro de 2016 e 2015, conforme Nota 1.

19 Receita operacional líquida

19.1 Composição do saldo

		<u>2016</u>	<u>2015</u>
Receita operacional bruta			
Futebol	Nota 19.1.1	453.534	308.730
Clube social e esportes amadores	Nota 19.1.2	56.540	46.883
		<u>510.074</u>	<u>355.613</u>
Impostos e contribuições		(17.361)	(10.478)
Direito de arena		(9.220)	(5.608)
Receita líquida		<u>483.493</u>	<u>339.527</u>

19.1.1 Futebol

		<u>2016</u>	<u>2015</u>
Receita bruta de Futebol			
Direitos de transmissão	(i)	297.196	127.888
Bilheteria	(ii)	39.337	43.676
Patrocínio		66.336	85.487
Programa Sócio Torcedor		26.475	29.616
		<u>429.344</u>	<u>286.667</u>
Outras			
Repasse de direitos federativos		11.995	11.634
Timemania		1.838	3.099
Premiações		7.601	1.300
Incentivos fiscais		-	2.111
Receitas diversas		2.756	3.919
		<u>24.190</u>	<u>22.063</u>
		<u>453.534</u>	<u>308.730</u>

- (i) Durante o ano de 2016, o Clube firmou novo contrato de cessão de direitos de transmissão e exibição dos jogos do Campeonato Brasileiro com a Rede Globo de Televisão, o que gerou o direito irrestrito de recebimento de luvas (ou bônus de assinatura), pelo Clube no montante de R\$ 120.000.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2016

(Valores expressos em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

No ato da assinatura do contrato, o Clube recebeu R\$ 70.000, devendo as demais parcelas a serem pagas em 2019 (R\$ 30.000) e 2021 (R\$ 20.000). Os valores serão corrigidos por indexador atrelado a média entre o IGP-M e IPCA.

- (ii) No exercício de 2016, o Clube obteve R\$ 39.337 em rendas de jogos (2015 – R\$ 43.676), conforme detalhado a seguir:

dez/16	Camp. Carioca	Camp. Brasileiro	Copa do Brasil	Amistosos	Liga	Outras rendas (**)	Total
Renda Bruta Jogos	6.902	26.342	162	1.154	1.699	3.078	39.337
Despesas Jogos (*)	(4.068)	(12.447)	(196)	-	(553)	(4.898)	(22.162)
Líquido do Jogo	2.834	13.895	(34)	1.154	1.146	(1.820)	17.175
% da Receita Bruta	41%	53%	-21%	100%	67%	-59%	44%
Quantidade de jogos	16	19	2	2	3		42
dez/15	Camp. Carioca	Camp. Brasileiro	Copa do Brasil	Amistosos	Liga	Outras rendas (**)	Total
Renda Bruta Jogos	6.903	25.675	2.911	3.639	-	4.548	43.676
Despesas Jogos	(4.822)	(16.581)	(1.812)	(406)	-	(1.352)	(24.973)
Líquido do Jogo	2.081	9.094	1.099	3.233	-	3.196	18.703
% da Receita Bruta	30%	35%	38%	89%		70%	43%
Quantidade de jogos	17	14	5	3			39

(*) Despesas de jogos compreendem gastos com concessionárias de estádios, taxas de federação, arbitragem, limpeza, segurança, iluminação, entre outros.

(**) Eventos promocionais e rendas de esportes amadores.

19.1.2 Clube social e esportes amadores

	2016	2015
Receita bruta do clube social e esportes amadores		
Licenciamentos	12.884	12.437
Quadro social	12.397	11.340
Multa recebida por rescisão contratual (i)	11.345	-
Incentivos fiscais	11.257	14.848
Escolinhas esportivas	3.453	2.635
Outras	5.204	5.623
	<u>56.540</u>	<u>46.883</u>

- (i) Conforme Nota 16, o Clube fez um acordo com a REX para rescisão do contrato de arrendamento do edifício Hilton Santos. Como resultado, o Clube ficou desobrigado a devolver o adiantamento recebido, no valor residual de R\$ 11.345, que foi reconhecido como receita do exercício, no ato de assinatura do instrumento de distrato.

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2016

(Valores expressos em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

20 Salários, encargos e benefícios com funcionários

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Salários	89.213	68.256
Provisão de férias	12.283	8.761
Provisão 13º salário	8.882	6.554
Prêmios e gratificações	5.878	1.099
Ajuda de custo	1.698	1.940
Vale transporte	555	460
Assistência médica	1.094	831
Seguros	282	165
Verbas rescisórias	371	1.305
Outros	478	307
(-) Gasto formação de atleta	(6.229)	(3.398)
	<u>114.505</u>	<u>86.280</u>
Tributos incidentes		
INSS	4.328	3.291
FGTS	8.483	6.474
PIS	1.131	848
	<u>13.942</u>	<u>10.613</u>
	<u>128.447</u>	<u>96.893</u>

O Flamengo concedeu reajuste salarial no percentual de 9,83 %, em junho de 2016, conforme negociação com o Sindicato dos Clubes.

21 Serviços de terceiros

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Comissão s/ intermediação de atletas	9.011	5.565
Empréstimos atletas	2.499	5.424
Honorários de advogados	4.420	2.046
Programa Sócio Torcedor	6.945	7.273
Outros	19.858	20.877
	<u>42.733</u>	<u>41.185</u>

22 Amortizações e baixas dos direitos de jogadores

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Direitos econômicos/federativos	21.844	8.058
Direito de imagem	17.581	12.989
	<u>39.425</u>	<u>21.047</u>

23 Transporte e outros gastos com jogos e competições

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Despesas com jogos, incluindo aluguel de estádio, taxas arbitragem, segurança, limpeza, entre outros	22.162	24.973
Despesas de viagens	4.839	2.742
Hospedagem	2.696	2.904
	<u>29.697</u>	<u>30.619</u>

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2016

(Valores expressos em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

24 Custos e despesas gerais

	2016	2015
Provisão para contingências	14.061	23.947
Materiais	6.181	5.053
Impairment do ativo	5.003	-
Provisão para crédito de liquidação duvidosa	3.263	45
Luz, telefone e gas	3.088	2.790
Taxas/Mensalidades de entidades	2.388	1.614
Água e esgoto	2.042	1.933
Outros	9.183	2.845
	45.209	38.227

25 Resultado financeiro, líquido

	2016	2015
Despesas financeiras		
Juros e encargos s/ financiamento	(25.978)	(29.821)
Juros e encargos s/ parcelamentos	(27.746)	(24.847)
Outros	(8.691)	(19.523)
Total despesas financeiras	(62.415)	(74.191)
Receitas financeiras		
Descontos obtidos	3.764	2.802
Desconto financeiro na adesão do PROFUT		91.353
Atualização monetária bônus de assinatura (Nota 5)	4.444	
Atualização monetária	5.737	350
Rendimento sobre aplicações financeiras	3.996	1.807
Outros	6.119	5.615
Total receitas financeiras	24.060	101.927
Receitas (despesas) financeiras, líquidas	(38.355)	27.736

26 Informação por segmento

A apresentação do resultado operacional por segmento está indicada a seguir:

	2016			Total
	Futebol (profissional e amador)	Esportes olímpicos	Outros	
Receita operacional líquida	421.056	20.528	41.909	483.493
Custos e despesas operacionais				
Salários, encargos e benefícios com funcionários	(97.792)	(14.526)	(16.129)	(128.447)
Serviços de terceiros	(26.191)	(2.087)	(14.455)	(42.733)
Depreciação/ amortização	(40.586)	(4.100)	(888)	(45.574)
Gastos com jogos e competições	(27.059)	(2.059)	(579)	(29.697)
Outros custos e despesas	(9.090)	(3.628)	(32.491)	(45.209)
	(200.718)	(26.400)	(64.542)	(291.660)
Superávit antes do resultado financeiro	220.338	(5.872)	(22.633)	191.833

Clube de Regatas do Flamengo

Notas explicativas às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2016

(Valores expressos em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

27 Seguros (não auditado)

O Clube possui contratos de seguro de vida de todos os atletas que compõem o grupo de profissionais, conforme estabelecido no Art. 45 da Lei 9.615/98 e alterações posteriores. O capital contratado e vigente é de R\$ 7.800 para 133 atletas.

O Clube possui contratos de seguros para cobertura de Multi Risco Empresarial Ramo 18 para os seguintes ativos (i) Sede Gávea - VRD R\$ 108.915; e (ii) CT e Vargem Grande - VRD R\$ 21.408, com limite máximo de indenização de R\$ 55.000 e vigência até 07 de agosto de 2017.

O Clube possui seguro para cobertura colisão, incêndio, roubo e furto dos ônibus com vigência até 19 de julho de 2017, cujo prêmio é de R\$ 18.

As premissas de riscos adotadas, dadas a sua natureza, não fazem parte do escopo de uma auditoria de demonstrações financeiras, conseqüentemente, não foram examinadas por nossos auditores independentes.

28 Eventos subsequentes

Não houve eventos subsequentes com impacto relevante sobre as demonstrações financeiras.

* * *

Eduardo Carvalho Bandeira de Mello
Presidente

Claudio Pracownik
Vice-Presidente de Finanças

Camila Herédia Tosi Pimenta
Contadora (CRC/RJ n° 111900/O-2)



CLUBE DE REGATAS DO FLAMENGO

Fundado em 15 de novembro de 1895

PARECER DO CONSELHO FISCAL

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS 2016

O Conselho Fiscal do Clube de Regatas do Flamengo, no uso das atribuições definidas pelo artigo 115 do Estatuto, em reunião ordinária realizada nesta data, com base nos exames efetuados e havendo procedido à análise das Demonstrações Financeiras em 31 de dezembro de 2016, as quais incluem o Balanço Patrimonial, a Demonstração do Resultado do Exercício, a Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido, a Demonstração do Fluxo de Caixa e as Notas Explicativas, bem como o Relatório dos Auditores Independentes, ciente das ênfases registradas nesse Relatório, é de opinião que as referidas Demonstrações Financeiras representam adequadamente a situação patrimonial e financeira do Clube de Regatas do Flamengo em 31 de dezembro de 2016 e, por conseguinte, estão em condições de serem submetidas à apreciação do Conselho Deliberativo, com recomendação pela aprovação.

Rio de 04 de abril de 2017

Mario J S Esteves Filho
Presidente

Arian Bechara Ferreira
Vice-Presidente

Edgard A D de Moraes
Secretário

Henrique de Azevedo Ávila
Conselheiro Efetivo

Luiz Carlos Barbosa Medeiros
Conselheiro Efetivo

Sebastião Pedrazzi
Conselheiro Efetivo

José Pires da Costa Filho
Conselheiro Efetivo

Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras

Aos Administradores do
Clube de Regatas do Flamengo

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras do Clube de Regatas do Flamengo ("Clube"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2016 e as respectivas demonstrações do resultado, das mutações do passivo a descoberto e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, assim como o resumo das principais políticas contábeis e as demais notas explicativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do Clube de Regatas do Flamengo em 31 de dezembro de 2016, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação ao Clube, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião sobre as demonstrações financeiras.

Ênfase – Continuidade operacional

O Clube apresenta capital circulante negativo e passivo a descoberto. Assim, a continuidade de suas atividades depende das diversas medidas que a administração vem tomando para assegurar a recuperação financeira do Clube e o alcance do equilíbrio econômico de suas operações, conforme mencionado na Nota nº 1. As demonstrações financeiras foram preparadas no pressuposto da continuidade normal das atividades do Clube. Nossa opinião não contém ressalva em relação a esse assunto.

Ênfase - Adesão ao Programa de Modernização da Gestão e de Responsabilidade Fiscal do Futebol Brasileiro (PROFUT)

Conforme mencionado na Nota 13, o Clube aderiu ao Programa de Modernização da Gestão e de Responsabilidade Fiscal do Futebol Brasileiro (PROFUT) em outubro de 2015. Como resultado, o Clube atualizou o valor de seus débitos e tem recolhido, desde então, os tributos e contribuições incluídos no Programa de acordo com as condições estabelecidas na Portaria Conjunta PGFN/RFB nº 1.340, sendo que a mensuração final dos efeitos da adesão ao Programa deverá ser confirmada através da consolidação dos débitos pela autoridade fiscal. Conforme Nota 13, em 31 de dezembro de 2016, uma parcela do saldo, no valor total de R\$ 163.729, ainda não estava homologada pela autoridade fiscal. Nossa opinião não contém ressalva em relação a esse assunto.

Responsabilidade da administração e da governança sobre as demonstrações financeiras

A administração do Clube é responsável pela elaboração e adequada apresentação dessas demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de o Clube continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar o Clube ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança do Clube são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidade dos auditores independentes pela auditoria das demonstrações financeiras

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos do Clube.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional do Clube. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar o Clube a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.



Clube de Regatas do Flamengo

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Rio de Janeiro, 27 de março de 2017

Mazars Auditores Independentes
CRC 2SP023701/O-8 “F” RJ

Rodrigo de A. Albuquerque
Contador CRC CE 019775/O-9